РАБОЧИЙ СПИСОК. ПРОВЕРЕНО ЛИЧНО.

БИБЛИОТЕКА ЭФФЕКТИВНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

40 книг по управлению, лидерству, системному мышлению и личной эффективности, которые я рекомендую своим руководителям.

ВЖ

Виктор Жуков

20+ лет в управлении	**2 млрд ₽** оборот
80+ сотрудников	**15 ч/нед** на управление

© Виктор Жуков. Копирование приветствуется с указанием автора.

[WEBELEMENT]

ВЖ

Виктор Жуков

Предприниматель · Webelement · Курорт26.ру

ПОЧЕМУ ЭТА КНИГА РАБОТАЕТ

Я — **Виктор Жуков**. Предприниматель. 20 лет управляю своими компаниями: Webelement и «Курорт26.ру». Оборот компаний — больше 2 млрд. 80+ сотрудников, ключевые руководители выросли внутри, а я трачу на управление **10–15 часов в неделю**.

В моих компаниях есть традиция: руководители читают книги, обсуждают их в команде и внедряют лучшие идеи в работу.

ДЛЯ СОБСТВЕННИКА

Когда руководители читают одни и те же книги и обсуждают их вместе, у команды появляется **общий язык и единые принципы**. Они перестают спорить о том, «как правильно», и начинают действовать исходя из общих правил. Книги снимают с вас роль «источника единственной мудрости». Компания перестаёт зависеть от того, «повезло с руководителем или нет».

ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ

Чтение — это самый быстрый способ **прокачать управленческие навыки без отрыва от работы**. Вы не ждёте, пока кто-то вас обучит, — вы берёте и внедряете лучшие практики уже завтра. Книги дают вам аргументы и уверенность в разговоре с собственником и коллегами. Плюс, это рост без выгорания.

> Этот список — не просто «40 книг, которые надо прочитать». Это книги, которые я лично проверил на себе и на своих руководителях.

Забирайте этот список. Читайте вместе со своей командой. Обсуждайте. Внедряйте.

P.S. Я регулярно делюсь инсайтами из этих книг и из своей практики в социальных сетях. Подписывайтесь, чтобы не пропустить.

✈ Telegram ◎ Instagram

© Виктор Жуков. Список составлен на основе личного опыта управления компаниями и рекомендаций для руководителей. Копирование и распространение приветствуется с указанием автора.

📌 Книги отсортированы по разделам для удобства. Это не рейтинг, а рабочий список, который я и мои руководители используем для развития.

РАЗДЕЛ 01

УПРАВЛЕНИЕ И СИСТЕМНОЕ МЫШЛЕНИЕ

14 книг

01 **«Разбитые окна, разбитый бизнес. Как мельчайшие детали влияют на большие достижения»**
Майкл Ливайн
litres.ru →

02 **«Организация как система. Принципы Деминга в менеджменте»**
Генри Нив
litres.ru →

03 **«Искусство системного мышления. Необходимые знания о системах и творческом подходе к решению проблем»**
Джозеф О'Коннор, Иан Макдермотт
litres.ru →

04 **«Пятая дисциплина. Искусство и практика обучающейся организации»**
Питер Сенге
litres.ru →

05 **«Оргуправленческое мышление. Идеология, методология, технология»**
Георгий Щедровицкий
litres.ru →

06 **«Измеряйте самое важное. Как Google, Intel и другие компании добиваются роста с помощью OKR»**
Джон Дорр
litres.ru →

07 **«Цели и ключевые результаты. Полное руководство по внедрению OKR»**
Пол Нивен, Бен Ламорт
litres.ru →

08 **«Цель. Процесс непрерывного совершенствования»**
Элияху Голдратт, Джефф Кокс
litres.ru →

09 **«Цель-2. Дело не в везении»**
Элияху Голдратт
litres.ru →

10 **«Открывая организации будущего»**
Фредерик Лалу
litres.ru →

11 **«Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами»**
Эдвардс Деминг
litres.ru →

12 **«Догнать зайца. Как работают лучшие компании мира»**
Стивен Спир
ссылка не предоставлена

13 **«Дао Toyota. 14 принципов менеджмента ведущей компании мира»**
Джеффри Лайкер
ссылка не предоставлена

14 **«Scrum. Революционный метод управления проектами»**
Джефф Сазерленд
litres.ru →

© Виктор Жуков. Список составлен на основе личного опыта управления компаниями и рекомендаций для руководителей. Копирование и распространение приветствуется с указанием автора.

РАЗДЕЛ 02

ЛИДЕРСТВО, КОМАНДА, КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

7 книг

15 **«Пять пороков команды. Притча о лидерстве»**
Патрик Ленсиони
litres.ru →

16 **«Лидер и племя. Пять уровней корпоративной культуры»**
Дэйв Логан, Джон Кинг, Хэли Фишер-Райт
litres.ru →

17 **«Вы или вас. Профессиональная эксплуатация подчинённых»**
Александр Фридман
litres.ru →

18 **«Вы или хаос. Профессиональное планирование для регулярного менеджмента»**
Александр Фридман
litres.ru →

19 **«Клиенты на всю жизнь. Как превратить разовые сделки в прочные отношения»**
Карл Сьюэлл, Пол Браун
litres.ru →

20 **«Начни с Зачем? Как выдающиеся лидеры вдохновляют действовать»**
Саймон Синек
litres.ru →

21 **«45 татуировок менеджера. Правила российского руководителя»**
Максим Батырев
litres.ru →

© Виктор Жуков. Список составлен на основе личного опыта управления компаниями и рекомендаций для руководителей. Копирование и распространение приветствуется с указанием автора.

РАЗДЕЛ 03

СТРАТЕГИЯ И МАРКЕТИНГ

10 книг

22 **«Маркетинговые войны»**
Эл Райс, Джек Траут
litres.ru →

23 **«Дифференцируйся или умирай! Выживание в эпоху убийственной конкуренции»**
Джек Траут, Стив Ривкин
litres.ru →

24 **«Позиционирование. Битва за узнаваемость»**
Эл Райс, Джек Траут
litres.ru →

25 **«Конкурентное преимущество. Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость»**
Майкл Портер
litres.ru →

26 **«Закон успешных инноваций. Зачем клиент "нанимает" ваш продукт и как знание об этом помогает новым бизнесам расти»**
Клейтон Кристенсен, Тэдди Холл, Карен Диллон, Дэвид Данкан
litres.ru →

27 **«Маршрут построен. Бизнес как путешествие»**
Илья Балахнин
litres.ru →

28 **«Найден более быстрый маршрут. Применение карт путешествия потребителя для повышения продаж и лояльности»**
Илья Балахнин
litres.ru →

29 **«Формула прибыли. Как создать бизнес, который принесёт результат»**
Илья Балахнин
litres.ru →

30 **«В погоне за кадрами. Маркетинговые инструменты для привлечения сотрудников»**
Илья Балахнин, Сергей Худовеков
litres.ru →

31 **«Метод StoryBrand: Расскажите о своём бренде так, чтобы в него влюбились»**
Дональд Миллер
ozon.ru →

© Виктор Жуков. Список составлен на основе личного опыта управления компаниями и рекомендаций для руководителей. Копирование и распространение приветствуется с указанием автора.

РАЗДЕЛ 04

МЕТОДОЛОГИИ, АНАЛИЗ И ИНСТРУМЕНТЫ

2 книги

32 **«Голая статистика. Самая интересная книга о самой скучной науке»**
Чарльз Уилан
litres.ru →

33 **«Теория игр. Искусство стратегического мышления в бизнесе и жизни»**
Авинаш Диксит, Барри Нейлбафф
litres.ru →

РАЗДЕЛ 05

ПСИХОЛОГИЯ, ПРОДУКТИВНОСТЬ, ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

7 книг

34 **«7 навыков высокоэффективных людей. Мощные инструменты развития личности»**
Стивен Кови
litres.ru →

35 **«Поток. Психология оптимального переживания»**
Михай Чиксентмихайи
litres.ru →

36 **«Гиперфокус. Как справляться с рассеянным вниманием»**
Крис Бэйли
litres.ru →

37 **«Мой продуктивный год. Как я проверил самые известные методики личной эффективности на себе»**
Крис Бэйли
litres.ru →

38 **«Мозг и душа. Как нервная деятельность формирует наш внутренний мир»**
Крис Фрит
litres.ru →

39 **«Психология влияния. Как научиться убеждать и добиваться успеха»**
Роберт Чалдини
litres.ru →

40 **«Думай медленно… Решай быстро»**
Даниэль Канеман

litres.ru →

© Виктор Жуков. Список составлен на основе личного опыта управления компаниями и рекомендаций для руководителей. Копирование и распространение приветствуется с указанием автора.

ЧИТАЙТЕ.
ОБСУЖДАЙТЕ.
РАСТИТЕ.

В моих компаниях чтение — это не «прочитал и забыл». Это процесс, который запускает реальные изменения.

Вот наш алгоритм:

1. **Читаем небольшими порциями.** 1–3 главы за раз. Не нужно глотать книгу целиком за выходные.
2. **Собираем команду на «мозговой штурм»** (60–90 минут). Это ключевой шаг. Встречаемся, обсуждаем: — Что было самым неожиданным? — Какая идея «зацепила»? — Где мы прямо сейчас делаем не так?
3. **Записываем инсайты для себя.** Каждый участник выписывает 2–3 идеи, которые можно применить в своей работе. Без общих фраз. Конкретно: «Я начну делать…», «Я перестану делать…»
4. **Выбираем одну идею для внедрения.** Не десять. Не пять. Одну. Самую важную.
5. **Планируем, кто, что и когда сделает.** Назначаем ответственного и дедлайн.
6. **Через 1–2 недели возвращаемся к книге.** Читаем следующие главы. Повторяем шаги 2–5.
7. **Через месяц собираем команду** и отвечаем на вопрос: «Что изменилось благодаря тем идеям, которые мы внедрили?» Так книги превращаются в реальные улучшения. А не просто в галочку «прочитал».

Я составил этот список не для того, чтобы вы просто скачали и положили в папку.

Возьмите одну книгу. Прочитайте. Обсудите с командой. Внедрите одну идею. Потом следующую.

Так растут сильные руководители. Так растут сильные компании.

P.S. Если хотите получать больше таких подборок, разборов книг и живых инсайтов из управления — подписывайтесь на меня в соцсетях.

✈ Telegram ◎ Instagram

© Виктор Жуков. Список составлен на основе личного опыта управления компаниями и рекомендаций для руководителей. Копирование и распространение приветствуется с указанием автора.